



Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«ЦЕНТР ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ»



УТВЕРЖДАЮ  
Директор НОУ ДПО "ЦПР"  
В.Г.Казанцев  
2015 года

**Программа повышения квалификации**  
**«Подразделение безопасности в системе  
управления рисками на предприятии»**

г. Санкт-Петербург  
2015 год

Программа обсуждена и одобрена на заседании учебно-методического совета  
НОУ ДПО «ЦПР»  
Протокол №23 от 25 июня 2015 года.

Секретарь  М.В.Бочков

Дополнительная профессиональная образовательная программа повышения квалификации «**Подразделение безопасности в системе управления рисками на предприятии**» (далее – Программа) разработана авторским коллективом НОУ ДПО «ЦПР» в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"; Приказом Минобрнауки РФ № 499 от 1 июля 2013 г. «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам». При разработке содержания настоящей дополнительной профессиональной образовательной Программы учтены требования обеспечения преемственности по отношению к федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования (ФГОС ВПО) по направлению подготовки "Экономическая безопасность", а также имеющиеся на момент формирования Программы требования профессиональных стандартов и (или) квалификационные требования, указанные в квалификационных справочниках, утверждаемых в порядке, устанавливаемом Правительством Российской Федерации, по соответствующим должностям, профессиям, специальностям (в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей).

©Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Центр предпринимательских рисков»

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1.ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ</b>	<b>4</b>
1.1. Цель Программы	4
1.2. Характеристика подготовки по Программе	5
1.3. Требования к уровню подготовки слушателя	5
1.4. Требования к результатам освоения Программы	6
<b>2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ</b>	<b>8</b>
2.1. Учебный план	8
2.2. Содержание Программы	10
<b>3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ</b>	<b>12</b>
3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению	12
3.2. Информационное обеспечение обучения	13
Перечень рекомендуемой литературы, Интернет-ресурсов	
<b>4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ</b>	<b>15</b>
Примерные вопросы для подготовки к зачету	

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

## 1.1. Цель Программы

Программа предназначена для повышения квалификации:

- руководителей предприятий и организаций различных форм собственности,
- руководителей, начальников отделов и специалистов служб безопасности,
- руководителей и сотрудников отделов и служб экономической безопасности, информационной безопасности, управления персоналом.

Целью реализации Программы является совершенствование профессиональных компетенций, повышение профессионального уровня обучающихся в рамках имеющейся квалификации в условиях изменения целей, содержания, технологий, нормативно-правового обеспечения профессиональной деятельности в сфере экономической безопасности.

В Программе значительное внимание уделено вопросам изучения последних изменений в области экономики хозяйствующего субъекта и основных направлений обеспечения экономической безопасности на предприятии. Программа повышения квалификации предусматривает изучение изменений в законодательстве, межведомственных и ведомственных нормативных актах, регулирующих вопросы экономической безопасности предприятия. Основная задача Программы: показать роль и место службы безопасности предприятия в системе управления рисками на предприятии; раскрыть формы проявления и способы минимизации рисков некоммерческого характера (внутреннего и внешнего происхождения); дать рекомендации по построению интегрированной системы управления рисками как ключевой модели корпоративного управления в сфере обеспечения безопасности.

Учебная Программа **«Подразделение безопасности в системе управления рисками на предприятии»** рекомендована в качестве вариативного раздела (модуля) программы профессиональной переподготовки **«Комплексное обеспечение безопасности предприятия»** со специализацией **«Управление системой безопасности предприятия»**.

Специфика Программы заключается в ее прагматической направленности. Программа повышения квалификации призвана ликвидировать разрыв между требуемыми актуальными и существующими компетенциями слушателей, который не может быть преодолен средствами самообразования и самоподготовки на рабочем месте. Этот факт определяет требования к конечным результатам обучения по Программе: формирование профессиональных компетенций работника, позволяющие ему выполнять свои трудовые функции в рамках актуальных требований к его профессиональной деятельности.

Программа характеризуется практической ориентированностью обучения, с опорой на имеющийся у слушателей трудовой опыт, высокую долю самостоятельной работы, прикладной характер содержания образования.

## **1.2. Характеристика подготовки по Программе**

Нормативный срок освоения Программы – 40 академических часов, 5 рабочих дней, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

Режим обучения: 40 ак.часов аудиторных занятий в неделю (8 ак.часов в день) - лекции, семинары, практические занятия.

Форма обучения – очная, с отрывом от производства.

## **1.3. Требования к уровню подготовки слушателя**

Повышение квалификации по настоящей Программе осуществляется на базе высшего и среднего профессионального образования.

К освоению данной дополнительной профессиональной Программы допускаются лица имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Для успешного освоения Программы повышения квалификации обучающийся должен:

### **1. Знать и понимать:**

- основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин;
- законодательство Российской Федерации в сфере экономики; направления экономической политики государства;
- понятие и сущность экономической безопасности; объекты и субъекты экономической безопасности; критерии и показатели экономической безопасности;
- организационно-правовые основы, принципы, факторы, механизмы, методы и средства обеспечения экономической безопасности; принципы построения и элементы системы безопасности;
- субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;
- нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства; производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов.

### **2. Уметь:**

- анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы; выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций;
- определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта; выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере

экономической безопасности; разрабатывать мероприятия по их локализации и нейтрализации; моделировать систему обеспечения экономической безопасности для различных типов предприятий, учреждений, организаций;

- оценивать достоверность источников статистической информации;
- выявлять угрозы экономической безопасности, проводить их ранжирование по вероятности реализации и величине ущерба.

### 3. Владеть:

- навыками работы с нормативными правовыми актами в сфере экономики и экономической безопасности;
- навыками компьютерной обработки служебной документации, статистической информации и деловой графики; работы с информационно-поисковыми и информационно-справочными системами и базами данных, используемыми профессиональной деятельностью;
- методами оценки эффективности работы предприятия, организации, учреждения;
- правилами и методикой анализа учетно-отчетной документации, проверки достоверности содержащейся в ней информации с целью контроля за соблюдением законодательства.

## 1.4. Требования к результатам освоения Программы

Программа направлена на совершенствование и (или) освоение следующих профессиональных компетенций:

- способность принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее реализации (ПК-1);
- способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов (ПК-2);
- способность осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности (ПК-3);
- способность применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов (ПК-4);
- способность анализировать показатели финансовой и хозяйственной деятельности государственных органов, организаций и учреждений различных форм собственности (ПК-5);
- способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение (ПК-6);
- способность проводить анализ и давать оценку возможных экономических рисков, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-7);

- способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности (ПК-8).

В результате освоения Программы слушатель должен приобрести и (или) усовершенствовать следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций:

- выявление потенциальных и реальных угроз экономической безопасности;
- оценка факторов риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера; прогноз возможных чрезвычайных социально-экономических ситуаций, разработка и осуществление мероприятий по их предотвращению или смягчению;
- оценка возможных экономических потерь в случае нарушения экономической и финансовой безопасности и определение необходимых компенсационных резервов;
- экономическая экспертиза нормативных правовых актов;
- разработка методических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности бизнеса;
- поиск и оценка источников информации, анализ данных, необходимых для проведения экономических расчетов;
- мониторинг текущего экономического и финансового состояния хозяйствующих субъектов на предмет надежности ресурсного потенциала, стабильности и устойчивости их деятельности;
- обработка массивов статистических данных, экономических показателей, характеризующих социально-экономические процессы в соответствии с поставленной задачей, анализ, интерпретация, оценка полученных результатов и обоснование выводов;
- оценка экономической эффективности проектов; моделирование экономических процессов в целях анализа и прогнозирования угроз экономической безопасности.

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1. Учебный план

**Учебный план**  
программы повышения квалификации  
«Подразделение безопасности в системе управления рисками на  
предприятии»

**Цель:** изучение роли и места службы безопасности предприятия в системе управления рисками на предприятии; форм проявления и способов минимизации рисков некоммерческого характера (внутреннего и внешнего происхождения); выработка рекомендаций по построению интегрированной системы управления рисками как ключевой модели корпоративного управления в сфере обеспечения безопасности.

**Категория слушателей:** руководителей предприятий и организаций различных форм собственности, руководителей, начальников отделов и специалистов служб безопасности, руководителей и сотрудников отделов и служб экономической безопасности, информационной безопасности, управления персоналом.

**Срок освоения:** 40 часов, 5 учебных дней

**Режим занятий:** 8 часов в день

№ № п/п	Наименование учебных тем	Количество часов на курс подготовки			
		Всего	в том числе:		
Лекции, семинары	Практические занятия		Формы контроля		
1	Интегрированная система управления рисками как ключевая модель корпоративного управления в сфере обеспечения безопасности	6	6		
2	Роль и место службы безопасности предприятия в системе управления рисками на предприятии	8	6	2	
3	Направления деятельности службы экономической безопасности предприятия в системе управления рисками	8	8		
4	Служба безопасности предприятия в системе управления информационными рисками	8	6	2	
5	Служба безопасности предприятия в системе управления некоммерческими рисками персонального характера	8	6	2	



	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>Зачет без оценки</b>
	<b>ИТОГО</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	

## 2.2. Содержание Программы

### Учебная программа повышения квалификации «Подразделение безопасности в системе управления рисками на предприятии»

Тема 1. Интегрированная система управления рисками как ключевая модель корпоративного управления в сфере обеспечения безопасности.

Классический и новый риск-менеджмент, классификация предпринимательских рисков, иерархия рисков как вероятностных событий, ее учет в интегрированных системах управления рисками. Политика обеспечения безопасности предприятия в интегрированной системе управления рисками. Западный и российский подходы к обеспечению экономической безопасности. Риски коммерческого и некоммерческого характера, угрозы безопасности как производная рисков некоммерческого характера.

Тема 2. Роль и место службы безопасности предприятия в системе управления рисками на предприятии.

Реализация механизмов управления рисками некоммерческого характера в документах корпоративного управления (политики, регламенты, должностные инструкции). Выявление, предотвращение и пресечение угроз безопасности и локализация негативных последствий их проявлений. Взаимодействие службы безопасности с другими подразделениями предприятия (внутренний аудит, юридический отдел и пр.) и органами государственной власти при предотвращении и пресечении угроз.

Тема 3. Направления деятельности службы экономической безопасности предприятия в системе управления рисками.

Риски некоммерческого характера как источник угроз экономической безопасности предприятия. Структура рисков некоммерческого характера как схема основных направлений деятельности по обеспечению экономической безопасности. Некоммерческие риски внутреннего происхождения (риски внутренней инфраструктуры, риски персонального характера, имущественные риски). Внутрифирменные хищения как типовая угроза имущественного характера, некоммерческие риски внешнего происхождения. Управление рисками форс-мажорного характера, системные риски и угрозы деловой среды (конкурентные угрозы, риски в партнерских отношениях, угрозы криминальной среды).

Тема 4. Служба безопасности предприятия в системе управления информационными рисками.

Режим защиты конфиденциальной информации как важный элемент системы управления рисками. Правовые основы защиты конфиденциальной информации предприятия. Введение в анализ рисков информационной безопасности, определение, цели и задачи, взаимосвязь анализа рисков с финансовым риск - менеджментом и международным стандартом ISO-17799. Методики и виды работ по анализу рисков, CRAMM, OCTAVE, подготовка предприятия к анализу рисков, четыре уровня анализа информационной безопасности, основные этапы анализа рисков, активный аудит. Управление

рисками информационной безопасности предприятия, разработка технико-экономического обоснования выбора средств и мер защиты по результатам анализа рисков, остаточные риски.

**Тема 5. Служба безопасности предприятия в системе управления некоммерческими рисками персонального характера.**

Психодиагностика личностных качеств персонала. Графология, как проективная методика выявления соответствия декларируемых личных качеств работника с истинными. Принципы и приемы выведывания информации. Опрос сотрудников при расследовании ЧП в отсутствие доказательств. Полиграф в системе проверки персонала. Правовые основы применения, стандарт проверок. Принцип действия прибора, использование полиграфа при найме на работу, использование полиграфа при расследовании чрезвычайных происшествий.

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

Обучение проводится на учебно-методической базе Негосударственного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Центр предпринимательских рисков».

К преподаванию учебной Программы привлекаются преподаватели, имеющие большой опыт педагогической деятельности (более 5 лет) в сфере экономической безопасности и практический опыт работы по этой тематике.

В процессе обучения применяются современные технические средства обучения и методические пособия, разработанные по темам учебной Программы.

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация Программы дисциплины требует наличия учебного кабинета с необходимыми техническими средствами обучения.

##### **Оборудование учебного кабинета:**

- рабочие места по количеству обучающихся (стол, стул, необходимые для работы в аудитории канцелярские принадлежности);
- рабочее место преподавателя (стол, стул, необходимые для работы в аудитории канцелярские принадлежности);
- доска для записей с принадлежностями (маркеры для письма, указка).

##### **Технические средства обучения:**

- персональный компьютер преподавателя с периферийными устройствами и доступом к сети Интернет;
- мультимедиа-проектор с экраном.

Каждый обучающийся обеспечивается раздаточным материалом и компакт-дискон с записью учебно-методических материалов Программы (презентации преподавателей, конспекты, нормативно-правовые акты, образцы рассматриваемых на занятиях документов, примеры решения практических задач, статьи и другие материалы по темам Программы).

## 3.2. Информационное обеспечение обучения

### Перечень рекомендуемой литературы, Интернет-ресурсов

#### Законы и нормативные акты

«Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 № 195-ФЗ (действующая редакция)

«Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 № 117-ФЗ (действующая редакция)

Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности»

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред. от 21.07.2014) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»

#### Учебная литература

Абчук В.А. «Риски в бизнесе, менеджменте и маркетинге» СПб. Изд-во Михайлова В.А., 2006

Балдин К.В. «Управление рисками в инновационно - инвестиционной деятельности предприятия» Учебное пособие. М. Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012

Барикаев Е.Н. «Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности» М. ЮНИТИ, 2008

Воробьев С.Н., Балдин К.В. «Управление рисками в предпринимательстве» М. Дашков и Ко, 2006

Авдошин С.М. Песоцкая Е.Ю. «Информатизация бизнеса. Управление рисками» 2011

Петренко С.А., Симонов С.В. «Управление информационными рисками. Экономически оправданная безопасность» М. Компания АйТи; ДМК Пресс, 2005

Илья Евстафьев «Тотальный риск-менеджмент» М. Эксмо, 2008

Жариков Е.С., Пармонов А.А. «Риски в кадровой работе: Книга для руководителя и менеджера по персоналу» М.:МЦФЭР, 2005

Г.Г. Димитриади «Риски управления банком» Изд.ЛКИ. Москва 2010

Федосова Р.Н., Крюкова О.Г. «Управление рисками промышленного предприятия. Опыт и рекомендации» Экономика, 2008

Балдин К. В. «Модели и методы управления рисками в предпринимательстве» М. Издательство Московского психолого-социального института, 2009

Д.В.Домашенко, Ю.Ю.Финогенова «Управление рисками в условиях финансовой нестабильности» М. Магистр

**Рекомендованные Интернет-ресурсы:**

<http://www.consultant.ru/> Справочная правовая система «Консультант Плюс»

<http://www.garant.ru/> Справочная правовая система «Гарант»

<http://www.s-director.ru/> Журнал «Директор по безопасности» специализированное ежемесячное издание, ориентированное на освещение полного комплекса проблем корпоративной безопасности: экономической, физической, технической, информационной, кадровой, юридической и т.п., а также их взаимного влияния

<http://bezopasnost-chel.ru/> Всероссийский специализированный журнал «Безопасность» отраслевое издание на рынке систем безопасности в России и Ближнем Зарубежье

<http://www.algoritm.org/> Журнал «Алгоритм безопасности» – информационно-аналитическое издание, освещающее вопросы технического обеспечения безопасности объектов

<http://www.tzmagazine.ru/> Журнал «Технология защиты» - отраслевое издание рынка технических систем безопасности. Всё о комплексных системах безопасности СКУД ОПС CCTV системах пожаротушения и о других сегментах рынка ТСБ

<http://ru-bezh.ru/> RUBEЖ информационно-аналитический журнал по теме безопасности

<http://www.mirbez.ru/> Специализированный журнал по безопасности «Мир и безопасность»

<http://www.plusworld.ru/> Информационно-аналитический журнал ПЛАС

<http://www.id-mb.ru/> Аналитический медиапортал «Мир безопасности»

<http://tek.securitymedia.ru/> Отраслевой специализированный журнал «Безопасность объектов ТЭК»

#### **4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

По окончании обучения по Программе проводится итоговая аттестация в форме зачёта без оценки.

##### **Примерные вопросы для подготовки к зачёту**

1. Характеристика экономической деятельности организации.
2. Риск-анализ основных видов экономической деятельности организации.
3. Риски производственной деятельности.
4. Финансовые риски организации и их влияние на предпринимательство.
5. Коммерческие и посреднические риски.
6. Структура рисков некоммерческого характера. как схема основных направлений деятельности по обеспечению экономической безопасности.
7. Интегрированная система управления рисками как ключевая модель корпоративного управления в сфере обеспечения безопасности.
8. Роль и место службы безопасности предприятия в системе управления рисками на предприятии.
9. Факторы риска, связанные с персоналом.
10. Управление рисками, связанными с персоналом.
11. Принципы и приемы выведывания информации.
12. Опрос сотрудников при расследовании ЧП в отсутствие доказательств.
13. Психодиагностика личностных качеств персонала.
14. Методика выявления соответствия декларируемых личных качеств работника.
15. Служба безопасности предприятия в системе управления информационными рисками.
16. Риски некоммерческого характера как источник угроз экономической безопасности предприятия.
17. Риски внутренней инфраструктуры.
18. Риски персонального характера.
19. Имущественные риски.
20. Внутрифирменные хищения как типовая угроза имущественного характера.
21. Страховые риски.
22. Кредитный риск.
23. Управление налоговыми рисками на предприятии.

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА**  
**«Подразделение безопасности в системе управления рисками  
на предприятии»**

© Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Центр предпринимательских рисков»